



Depuis 15 ans le **Groupe d'Action Francophone pour l'Environnement (GAFE)**, modeste organisation haïtienne dite « locale », milite pour le développement local et l'éducation relative à l'environnement en Haïti.

Depuis 15 ans le **GAFE** tente de relever le défi de Pierre Nardin « *de changer les mentalités, de passer des mentalités d'échecs et d'assistés à des mentalités d'acteurs économiques et sociaux, à des mentalités de créateurs* ».

Depuis 15 ans le **GAFE** est un spectateur privilégié et quelque peu abasourdi de la ronde des acteurs internationaux et nationaux du « développement ».

Au bout de 15 ans le **GAFE** prend une pause pour redéfinir sa stratégie, ses objectifs, ses priorités. Les deux dernières années ont été particulièrement difficiles et ce temps d'introspection était nécessaire pour poursuivre des actions qui ont du sens et qui répondent à de réels besoins (et non des envies).

Avec son **plan stratégique le GAFE** se recentre sur quatre axes prioritaires qui sont selon lui à la racine d'un mal sociétal et qui guideront ses interventions pendant les cinq prochaines années.

La vision du **GAFE** est claire. Elle se traduit par la construction d'une société civile forte, revendicative et engagée, par des territoires qui s'émancipent et se prennent en charge, par des prises de position pour la transition écologique. Pour ce faire le **GAFE** doit lui-même se solidifier et se donner les moyens de ses actions avec notamment la construction de nouveaux partenariats et de synergies sur la base de valeurs communes.



GRUPE D'ACTION  
FRANCOPHONE POUR  
L'ENVIRONNEMENT

# PLAN STRATÉGIQUE 2018 - 2022



# LE PROJET ASSOCIATIF DU GAFE

## 1. UNE VISION...

Le GAFE souhaite participer à la fondation d'une société libre, équilibrée et harmonieuse.



## 2. UNE MISSION...

Encourager la gouvernance locale afin que la communauté prenne en charge la gestion de son propre développement de manière locale et durable.



## 3. OBJECTIFS

- Identifier, encourager et appuyer les hommes et les femmes qui sont capables de s'organiser, de s'associer, d'entreprendre, de réaliser et d'évaluer tout programme qui se déroule sur leur territoire.
- Mettre en valeur tous les éléments qui font la richesse de l'identité territoriale.
- Développer en chaque citoyen-ne le sens civique afin d'en faire un-e acteur-trice responsable et actif-ve au sein de sa communauté.



## THEMATIQUES

- DEVELOPPEMENT LOCAL
- SOCIETE CIVILE
- EDUCATION RELATIVE A L'ENVIRONNEMENT
- EQUITE DE GENRE

## POPULATION CIBLE

- ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE ET ORGANISATIONS COMMUNAUTAIRES DE BASE
- ELUS LOCAUX ET ACTEURS INSTITUTIONNELS
- CITOYEN-NES ENGAGE-ES ET LEADERS POTENTIEL-LES ET RESPONSABLES ASSOCIATIFS

## MODES OPERATOIRES

- GESTION DE PROJETS
- PLAIDOYER
- MISE EN RESEAUX
- PRESTATION DE SERVICES  
(*Expertise – Formation – Ingénierie Sociale*)

## ZONES D'INTERVENTION

- HAÏTI
- ZONE CARAÏBE
- ESPACE FRANCOPHONE

Le GAFE a pour ambition de devenir une institution-clé (*inspirante et fédératrice*) pour mettre en mouvement et en synergie toutes les composantes de la société civile autour de valeurs environnementales et sociales fortes.



GRUPE D'ACTION  
FRANCOPHONE POUR  
L'ENVIRONNEMENT

# LES AXES STRATÉGIQUES

## AXE 1 : Contribuer à la construction d'une société civile inclusive et engagée

Pour jouer son rôle de contre-pouvoir, la société civile doit revenir aux fondamentaux de l'engagement citoyen, agir par conviction et non par opportunisme

- Des dispositifs sont mis en place pour favoriser la mise en réseau des organisations de la société civile.

### Pourquoi...

Parce que sans conviction et sans engagement une organisation de la société civile n'est qu'une pièce de plus sur le grand échiquier du « développement ».

- Des actions communes de revendication et de plaidoyer sont portées par des acteurs engagés de la société civile.

### Comment...

Le GAFE provoque les organisations de la société civile. Il les bouscule à travers des débats et des échanges sur l'engagement citoyen, sur la responsabilité individuelle, sur le pouvoir-agir pour les sortir de leur léthargie/inertie.

## AXE 3 : Agir pour la transition écologique

Tenant compte des enjeux globaux comme le changement climatique, le système actuel n'est ni équitable ni durable. Il ne sert qu'un petit groupe de privilégiés. Le GAFE milite pour une transition écologique et sociale pour un mieux-vivre ensemble.

- Des alternatives et des comportements éco-responsables sont vulgarisés et valorisés.

### Pourquoi...

Les inégalités sont de plus en plus marquées et inacceptables.

### Comment...

A travers les Villages Alternatiba, le GAFE dénonce un système corrompu et met en valeur des alternatives locales tout en fédérant les porteurs d'initiatives.

## AXE 2 : Contribuer à l'émancipation des territoires

« Le défi le plus important du développement local c'est sa capacité à changer les mentalités, à passer des mentalités d'échecs et d'assistés à des mentalités d'acteurs économiques et sociaux, à des mentalités de créateurs » (P. Nardin).

Le GAFE plaide et continuera à plaider pour le développement local.

- Les dynamiques de développement local sont renforcées.

### Pourquoi...

Le développement local repose sur les forces endogènes. Il implique la responsabilisation des acteurs locaux et des citoyen-nés.

- Les collectivités territoriales sont incitées à assumer les compétences qui leur reviennent.

### Comment...

Le GAFE prône la création d'espaces de dialogue sur les territoires où chacun-e apprend des responsabilités (compétences) de l'autre.

## AXE 4 : Consolider le GAFE et coconstruire des synergies basées sur des valeurs communes

Face à un système asservissant et humiliant, le GAFE mise sur la force des liens faibles avec des organisations et des citoyen-nés qui partagent des valeurs environnementales et sociales communes.

- La structure administrative et opérationnelle du GAFE est renforcée.

### Pourquoi...

Il existe de nombreuses organisations et citoyen-nés disséminés, isolés qui n'acceptent pas non plus le système dominant. En nous fédérant nous serons une force de contestation et de propositions constructives.

- La visibilité du GAFE est améliorée.

### Comment...

En améliorant sa visibilité, en clarifiant son message et ses objectifs, le GAFE tend la main à tous ceux et celles qui partagent des convictions et valeurs communes.

# LE GAFE, UNE IDENTITÉ ORGANISATIONNELLE FORTE...

Le GAFE est convaincu que le développement se fait AVEC et non POUR.

La force des liens faibles et la mise en mouvement d'une société civile engagée sont autant de remparts citoyens face aux dérives d'un système corrompu et d'une société matérialiste.

Le GAFE mise sur une prise de conscience individuelle pour une prise de conscience collective.

L'inclusivité est une valeur essentielle de l'action.

Le GAFE est une structure d'appui et d'accompagnement. En ce sens il ne se substitue pas aux acteurs. Au contraire il cherche à renforcer leurs compétences et leur leadership.

Les méthodes du GAFE sont basées sur des techniques d'apprentissage participatives, tenant compte du public, du contexte et des thématiques à aborder.

Le GAFE s'engage pour le climat à travers les mouvements citoyens Alternatiba et ANV-COP21.

Le GAFE est convaincu que le développement ne repose pas sur les infrastructures mais sur l'humain.

**Porter des valeurs**

**Mettre en œuvre de manière adaptée aux réalités de terrain**

**Agir en suivant des principes**

**Utiliser les savoir-faire spécifiques du GAFE**

- Un plaidoyer basé sur l'audace
- La création de synergies et d'espaces de dialogues
- Le coaching de dynamiques territoriales
- Une approche territoriale du développement

- Renforcement institutionnel
- Gestion de projets
- Ingénierie sociale
- Formation d'adultes
- Organisation événementielle



GRUPE D'ACTION  
FRANCOPHONE POUR  
L'ENVIRONNEMENT

HAÏTI



📍 53, Fermathe 53, Route de Kenscoff, Kenscoff, Haïti, W.I.

☎ Tél: (00.509) 3401-9641 / 3603-1894 / 2813-0759

FRANCE



📍 En France Apr 315, Résidence des Foulons, 91140 Villebon-sur-Yvette

✉ gafe.france@gmail.com

☎ Tél: (00.33)6.14.44.22.81

✉ gafe\_haiti@yahoo.fr / contact@gafe-haiti.org 🌐 www.gafe-haiti.org

📺 YouTube GAFE HAITI 📺 www.facebook.com/gafehaiti